

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

### 稻香控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

#### 截至二零二一年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

#### 摘要

	截至六月三十日止六個月		變動百分比 增加／(減少)
	二零二一年 (千港元)	二零二零年 (千港元)	
收益	<b>1,301,377</b>	1,147,438	13.4%
期內虧損	<b>(19,572)</b>	(100,163)	(80.5%)
母公司擁有人應佔虧損	<b>(20,639)</b>	(101,245)	(79.6%)
	港仙	港仙	
每股基本虧損	<b>(2.03)</b>	(9.96)	(79.6%)
擬派每股中期股息	<b>3.00</b>	–	100.0%
食肆及餅店數目			
於六月三十日	<b>115</b>	130	(11.5%)
於本公告日期	<b>116</b>	126	(7.9%)

\* 僅供識別

## 中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二一年六月三十日止六個月本集團未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零二零年同期的比較數據。截至二零二一年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
	附註		
收益	5	1,301,377	1,147,438
銷售成本		<u>(1,227,823)</u>	<u>(1,150,913)</u>
毛利／(損)		73,554	(3,475)
其他收入及收益淨額	5	42,174	47,488
銷售及分銷開支		(38,980)	(42,795)
行政開支		(83,230)	(83,664)
其他開支淨額		47	(18,971)
融資成本	6	(16,040)	(19,308)
分佔聯營公司溢利		<u>4,183</u>	<u>1,325</u>
稅前虧損	7	(18,292)	(119,400)
所得稅(開支)／抵免	8	<u>(1,280)</u>	<u>19,237</u>
期內虧損		<u>(19,572)</u>	<u>(100,163)</u>
應佔：			
母公司擁有人		(20,639)	(101,245)
非控股權益		<u>1,067</u>	<u>1,082</u>
		<u>(19,572)</u>	<u>(100,163)</u>
母公司普通股權益持有人			
應佔每股虧損			
— 基本	10	<u>(2.03)港仙</u>	<u>(9.96)港仙</u>
— 攤薄	10	<u>(2.03)港仙</u>	<u>(9.96)港仙</u>

## 簡明綜合全面收益報表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內虧損	(19,572)	(100,163)
其他全面收益／(虧損)		
於隨後期間將重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>35,181</u>	<u>(23,643)</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>15,609</u>	<u>(123,806)</u>
應佔：		
母公司擁有人	13,841	(124,347)
非控股權益	<u>1,768</u>	<u>541</u>
	<u>15,609</u>	<u>(123,806)</u>

簡明綜合財務狀況報表  
於二零二一年六月三十日

		二零二一年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備	11	874,653	886,363
使用權資產	11	770,033	760,951
投資物業	11	25,100	25,100
商譽		40,058	39,556
其他無形資產		-	-
聯營公司權益		9,732	8,378
遞延稅項資產		119,979	112,583
租賃按金		79,929	74,393
購入物業、機器及設備訂金		95,389	84,878
非流動資產總額		<u>2,014,873</u>	<u>1,992,202</u>
流動資產			
存貨		136,289	163,272
交易應收款項	12	33,916	26,469
預付款項、按金及其他應收款項		159,567	169,510
可收回稅項		6,638	11,826
已抵押存款		15,711	15,052
受限制現金		4,483	4,344
現金及等同現金項目		549,553	561,243
流動資產總額		<u>906,157</u>	<u>951,716</u>
流動負債			
交易應付款項	13	83,459	91,557
其他應付款項及應計費用		206,226	212,570
計息銀行借貸		287,333	272,500
租賃負債		230,054	215,610
應付稅項		6,210	5,024
流動負債總額		<u>813,282</u>	<u>797,261</u>
流動資產淨值		<u>92,875</u>	<u>154,455</u>
總資產減流動負債		<u>2,107,748</u>	<u>2,146,657</u>

	二零二一年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	<b>14,099</b>	14,028
租賃負債	<b>496,575</b>	518,321
遞延稅項負債	<b>19,469</b>	19,469
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	<b>530,143</b>	551,818
	<hr/>	<hr/>
資產淨值	<b>1,577,605</b>	1,594,839
	<hr/>	<hr/>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	<b>101,635</b>	101,661
儲備	<b>1,452,271</b>	1,470,576
	<hr/>	<hr/>
	<b>1,553,906</b>	1,572,237
	<hr/>	<hr/>
非控股權益	<b>23,699</b>	22,602
	<hr/>	<hr/>
權益總額	<b>1,577,605</b>	1,594,839
	<hr/>	<hr/>

附註

## 附註

### 1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 提供禽畜養殖場營運

### 2. 呈報及編製基準

截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策變動及披露

除首次採用下列經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第9號、  
香港會計準則第39號、  
香港財務報告準則第7號、  
香港財務報告準則第4號及  
香港財務報告準則第16號之修訂本  
香港財務報告準則第16號之修訂本

利率基準改革—第二階段  
二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金寬減

除下文所述有關香港財務報告準則第16號之修訂本—二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金寬減的影響外，經修訂香港財務報告準則與編製本集團的未經審核中期財務報表並無關聯。

於二零二一年四月發佈之香港財務報告準則第16號之修訂本—將承租人可用之實際可行權宜方法擴大為，可選擇於12個月內不就COVID-19疫情直接後果產生之租金寬減應用租賃修改會計處理。因此，該實際可行權宜方法適用之租金寬減為，其租賃付款的任何減幅僅影響原先於二零二二年六月三十日或之前到期之付款，惟須滿足應用該實際可行權宜方法的其他條件。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯有效，初步應用該修訂之任何累計影響確認為對本會計期初之保留溢利期初餘額的調整。允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早應用該修訂，並於截至二零二一年六月三十日止期間將實際可行權宜方法應用於出租人授出的所有租金寬減，相關租金寬減僅影響原先於二零二二年六月三十日或之前到期之付款且為COVID-19疫情之直接後果。因租金寬減導致租賃付款減少8,664,000港元已透過終止確認部分租賃負債而入賬列作可變租賃付款，並計入截至二零二一年六月三十日止期間之損益內。

#### 4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

##### 地區資料

以下表格呈列截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

##### (a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
香港	637,099	703,856
中國內地	664,278	443,582
	<u>1,301,377</u>	<u>1,147,438</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二一年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港	706,646	683,318
中國內地	1,108,319	1,121,908
	<b>1,814,965</b>	<b>1,805,226</b>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
食肆及餅店營運	1,156,084	946,099
銷售食品及其他項目	101,407	147,075
禽畜養殖場營運	43,886	54,264
	<b>1,301,377</b>	<b>1,147,438</b>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	4,657	4,304
政府補助	25,945	35,234
總租金收入	253	296
贊助費收入	1,032	887
佣金收入	2,330	925
管理費收入	44	366
出售物業、機器及設備項目收益淨額	1	291
終止租賃收益	6,949	3,541
其他	963	1,644
	<b>42,174</b>	<b>47,488</b>

## 6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行貸款利息	1,603	2,467
租賃負債利息	14,437	16,841
	<u>16,040</u>	<u>19,308</u>

## 7. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
已售存貨成本	454,290	392,474
物業、機器及設備項目折舊	83,857	90,004
使用權資產折舊	119,490	138,588
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	355,876	362,729
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	28,067	18,002
	<u>383,943</u>	<u>380,731</u>
交易應收款項減值#	79	303
物業、機器及設備項目撇銷#	331	896
物業、機器及設備項目減值#	963	3,702
使用權資產減值#	2,680	14,966
撥回未使用撥備#	(4,100)	—

# 已包括於簡明綜合損益表內的其他開支淨額。

## 8. 所得稅

香港利得稅乃按照截至二零二一年六月三十日止六個月於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零二零年六月三十日止六個月：16.5%)而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(二零二零年：2,000,000港元)的應課稅利潤稅率為8.25%，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期—香港		
期內支出	1,479	4,621
即期—中國內地	4,337	257
遞延	(4,536)	(24,115)
	<u>1,280</u>	<u>(19,237)</u>
期內總稅項開支／(抵免)	<u>1,280</u>	<u>(19,237)</u>

## 9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
末期宣派及派付—每股普通股3.00港仙 (二零二零年：3.5港仙)	<u>30,490</u>	<u>35,581</u>

於二零二一年八月二十四日，董事會宣派中期股息每股普通股3.00港仙(截至二零二零年六月三十日止六個月：無)，總額約為30,490,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月：無)。

## 10. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按照母公司普通股權益持有人應佔截至二零二一年六月三十日止六個月未經審核虧損(截至二零二零年六月三十日止六個月：虧損)及回顧期內已發行的普通股加權平均數1,016,348,000股(截至二零二零年六月三十日止：1,016,611,000股)計算。

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本虧損並無攤薄影響，故並無對每股基本虧損作出攤薄調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
<b>虧損</b>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的		
母公司普通股權益持有人應佔虧損	<u>(20,639)</u>	<u>(101,245)</u>
	股份數目	
	二零二一年	二零二零年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的		
期內已發行普通股加權平均數	<u>1,016,348,000</u>	<u>1,016,611,000</u>

## 11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

截至二零二一年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置合計為45,393,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月：56,182,000港元)。

於二零二一年六月三十日，賬面淨值為30,758,000港元(二零二零年十二月三十一日：31,316,000港元)的樓宇及48,071,000港元(二零二零年十二月三十一日：48,466,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二零一年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零二零年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

## 12. 交易應收款項

	二零二一年	二零二零年
	六月	十二月
	三十日	三十一日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
交易應收款項	37,682	30,156
減值	<u>(3,766)</u>	<u>(3,687)</u>
	<u>33,916</u>	<u>26,469</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	27,323	20,157
一至三個月	6,135	5,204
超過三個月	458	1,108
	<u>33,916</u>	<u>26,469</u>

### 13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	70,976	79,743
一至兩個月	4,811	3,399
兩至三個月	875	2,216
超過三個月	6,797	6,199
	<u>83,459</u>	<u>91,557</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

## 業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二一年六月三十日止六個月(「期內」)的中期業績。期內，香港及中國內地持續受到2019新型冠狀病毒疫情的影響，餐飲業更受到最重大打擊。在香港，政府推行社交距離措施及頒佈禁止羣組聚集規例嚴重影響眾多本地食肆的顧客流量。中國內地方面，由於疫情突然爆發，大型羣組聚會於一月時被暫時禁止，但隨著情況迅速受控，有關限制已於其後數月逐步放寬。本集團在中國內地的業務亦因而轉虧為盈，營業額顯著上升，並回歸盈利狀況。此外，透過持續控制成本及加強營運以及進一步實施多品牌策略，本集團能更有效地克服挑戰及應對營商環境的不斷變化，其表現指標較去年同期大幅改善，充分反映本集團強大的營運應變能力。

## 財務業績

截至二零二一年六月三十日，本集團的總收益為1,301,400,000港元(二零二零年：1,147,400,000港元)，按年增加13.4%。毛利率(界定為總收益減已售存貨成本除以總收益)為65.1%(二零二零年：65.8%)。母公司擁有人應佔虧損按年大幅下降79.6%至20,600,000港元(二零二零年：虧損101,200,000港元)。

董事會決議派發截至二零二一年六月三十日止六個月的中期股息每股3.00港仙。

## 香港業務

期內，香港業務的收益為637,100,000港元(二零二零年：703,900,000港元)，較去年同期下降9.5%。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為75,000,000港元(二零二零年：103,300,000港元)，而母公司擁有人應佔虧損為49,500,000港元(二零二零年：虧損41,300,000港元)。

香港的經濟及營商環境仍然充滿挑戰，直接影響本集團本地業務的表現。本集團的營運受到營業時間大幅削減的限制影響，由於旗下食肆均受《預防及控制疾病規例》項下A區至D區營運模式管制，因此較大型家庭聚會及宵夜用餐受到限制。網絡優化亦對本集團的表現構成影響，包括部分食肆關閉，另有部份食肆進行翻新或處於新開業的狀態。新開業的食肆包括高端品牌「鍾菜館」連鎖食肆，以可支配收入較高的顧客為目標。位於數碼港、中環、赤柱、銅鑼灣及火炭的五家「鍾菜館」食肆現已開業，獲得熱烈且正面的反應，並已為本集團帶來盈利。因此，管理層計劃於二零二一年下半年開設更多「鍾菜館」食肆。

本集團與多個外送平台結成策略性合作夥伴關係，包括戶戶送、Foodpanda及The Gulu，藉此加強銷售渠道及把握外送服務的需求。為吸引食肆顧客，本集團繼續採用行之有效的營銷策略，包括於早市和茶市時段提供受大眾歡迎的「點心半價」，以及「一蚊雞」及「一蚊乳鴿」優惠。而為回應顧客對「茶車」的熱烈反應，本集團在旗下所有食肆引入「茶車」，讓顧客可自行沖泡茗茶，與中國餐飲傳統完美配搭。此外，本集團旗下所有食肆已採用手機點餐平台，為食客帶來更大便利之餘亦有助推動流轉量。

在提升營運效率及控制成本方面，本集團已與相關部門採取內部及外部行動，務求帶來正面改變，當中包括與業主(尤其是屬於政府界別商場的業主)進行磋商，希望獲得減租及更理想租金寬免。內部方面，本集團透過尋求策略性採購及餐牌設計控制食品成本，並通過精簡營運在人手分配方面達致更大靈活性及更高效率，從而降低勞工成本。

於二零二一年六月三十日，本集團在香港共經營43家食肆(二零二零年：49家)。本集團於二零二一年上半年關閉部份食肆，但計劃於下半年於香港開設更多新食肆。本集團將繼續鞏固其作為擁有多元化品牌組合的中式餐飲集團的定位，以滿足不同顧客群的需求。

於二零二一年六月三十日，本集團在香港共經營10家泰昌餅家(二零二零年：15家)。本集團就餅店業務制定的未來計劃是引入更多產品種類及提供更多店內烘焙產品，以吸引更多追求高品質烘焙產品的顧客。除香港外，本集團於新加坡及馬來西亞共有11家泰昌餅家(二零二零年：5家)。鑒於此等餅店表現理想，本集團計劃與業務夥伴緊密合作，於下半年進一步投資及開設更多店鋪。

二零二一年是稻香三十週年誌慶，本集團期望以有意義的方式慶祝此里程碑。因此本集團於二零二一年六月贊助「赤腳慈行」活動，此乃香港演員方紹聰先生發起的慈善活動，當中包括徒步180公里以支援弱勢兒童及智障兒童。此活動完全配合稻香的企業文化及回饋社會的承諾。

## 中國內地業務

期內，來自中國內地業務的收益為664,300,000港元(二零二零年：443,600,000港元)，較去年同期大幅增加49.8%。此業務分部轉虧為盈，除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為126,100,000港元(二零二零年：25,200,000港元)，母公司擁有人應佔溢利為28,900,000港元(二零二零年：虧損59,900,000港元)。

中國內地業務於二零二一年上半年的表現顯著改善。雖然廣東省業務於一月受到社交距離限制嚴重影響，但當地於其後數月有效及迅速控制疫情，因此於期末已取得令人鼓舞的整體業績。此外，由於本集團善用多個受歡迎的平台，例如大眾點評、美團及餓了麼，外賣及外送業務表現持續理想，進一步提升中國內地業務的盈利能力。

於二零二一年六月三十日，本集團在中國內地合共經營47家食肆(二零二零年：45家)以及15家「烘焙達人」餅店(二零二零年：21家)。下半年，本集團計劃在主要城市開設5家新食肆，以把握消費意欲回升及各項機會以支持業務增長。本集團的目標是於二零二一年下半年在廣東省開設兩家「烘焙達人」餅店。

## 周邊業務

本集團的冷凍和包裝食品業務於回顧期內表現穩定，收益為101,400,000港元(二零二零年：147,100,000港元)。本集團繼續與本地及海外的超市及便利店(包括在東南亞及中國)合作，以支持此業務分部發展。本集團相信，憑藉其強大的冷凍和包裝食品組合，此業務的潛力將能於未來貢獻更高收益。因此，本集團將投放更多資源為此分部開發更多種類的產品，同時把握自疫情爆發後成為新常態的在家工作模式所帶來的機遇。

## 財務資源及流動資金

截至二零二一年六月三十日止六個月，總資產減少0.8%至約2,921,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：約2,943,900,000港元)，而權益總值則減少1.1%至約1,577,600,000港元(二零二零年十二月三十一日：約1,594,800,000港元)。

於二零二一年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為549,600,000港元。扣除計息銀行借貸總額約287,300,000港元後，本集團的現金盈餘淨額約為262,300,000港元。

截至二零二一年六月三十日止，本集團於回顧期內的計息銀行借貸總額增加至約287,300,000港元(二零二零年十二月三十一日：約272,500,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸除以本公司擁有人應佔權益總額計算)增加至18.5%(二零二零年十二月三十一日：17.3%)。

## 資本開支

截至二零二一年六月三十日止六個月的資本開支約為63,900,000港元(二零二零年六月三十日：約56,200,000港元)，而於二零二一年六月三十日的資本承擔約為8,100,000港元(二零二零年十二月三十一日：約17,600,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團新開、現有食肆及物流中心的裝修相關。

## 資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團已抵押約15,700,000港元的銀行存款、約48,100,000港元的使用權資產及約30,800,000港元的樓宇以及約20,500,000港元的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

## 或然負債

於二零二一年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為24,300,000港元(二零二零年十二月三十一日：約24,800,000港元)。

## 外匯風險管理

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

## 主要風險及不確定性

本集團的業務和營運可能會受到2019新型冠狀病毒或其他公共衛生事件的嚴重影響，這可能會導致對中國內地、香港或其他地方的封鎖、旅行限制和延長停工。這些風險及不確定性可能對本集團業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。

## 人力資源

於二零二一年六月三十日，本集團共有5,512名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二一年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為9,440,000份及於年內並沒有購股權獲行使。

## 展望

儘管2019新型冠狀病毒疫情對中港兩地的餐飲業造成重大打擊，但隨著疫苗接種率於二零二一年上升已有助減輕相關影響。消費意欲亦有所改善，且隨著於二零二一年推出的「消費券計劃」給予每位香港居民價值5,000港元的電子消費券，消費氣氛已進一步回暖。因此，管理層對本集團下半年的前景保持審慎樂觀。

為把握上述發展帶來的機遇，本集團將推出更多推廣活動，並制定不同的營銷活動以推動銷售。例如為慶祝稻香成立三十週年而設計的推廣活動將加入與數字「30」有關的元素，如本集團內地食肆提供每道菜人民幣30元及人民幣3元優惠。同時，本集團將通過審慎控制成本以提高盈利能力，就租金而言，部份食肆將在租約期滿時與業主磋商，以獲取更有利的租金減免。本集團亦意識到穩健食肆網絡的重要性，因此將繼續擴大其在香港及中國內地的業務據點，包括在香港開設「鍾菜館」食肆；中國方面則基於可觀的營業額及稻香強大的品牌價值而籌備於下半年開設5家新食肆，其中兩家位於長沙、一家位於上海、一家位於西南區域及一家位於廣東省。

憑藉顯赫的聲譽、廣泛的網絡及豐富的資源，本集團將繼續提升競爭力及品牌形象，致力為股東創造長遠價值。

## 其他資料

### 股息

為答謝本公司股東一直以來的支持，董事宣佈將於二零二一年十月十五日，向在二零二一年九月三十日名列本公司股東名冊的股東，派付截至二零二一年十二月三十一日止年度中期股息每股普通股3.00港仙。

### 暫停股東過戶登記

本公司於二零二一年十月四日星期一暫停股東過戶登記，期間不會辦理股份轉讓。為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二一年九月三十日星期四下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，以辦理登記手續。

### 企業管治

截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「守則」）所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第A.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁（「行政總裁」）之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第A.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第A.2.1段的規定乃屬恰當。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二一年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 審核委員會審閱及中期業績審閱

本公司已於二零零七年六月九日設立審核委員會(「**審核委員會**」)，並根據上市規則附錄十四及企業管治常規守則訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司財務申報程序、本集團內部監控系統及牌照事宜。現時，獨立非執行董事麥興強先生及陳志輝教授，以及非執行董事陳裕光先生，均為審核委員會成員，由麥興強先生擔任主席。

本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由審核委員會審閱，審核委員會認為已遵守適用的會計準則及規定，並已作出充分披露。

## 刊發中期業績

本公告電子版將刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.taoheung.com.hk](http://www.taoheung.com.hk))。

## 鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命  
稻香控股有限公司  
鍾偉平  
主席

香港，二零二一年八月二十四日

於本公告發表日期，本公司執行董事為鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事為方兆光先生及陳裕光先生；而獨立非執行董事為陳志輝教授、麥興強先生及吳日章先生。